

NVC | Werksessies
Nationaal
Verkeerskundecongres

De Nieuwe Nabijheid

Kansen voor verbindingen

**9 + 1 hoofdpunten uit de NVC-werksessies
en voorstel voor vervolgacties**

Edwin van Uum
Bart Groen
Mathijs Dielissen

kennisplatform
CROW

UUM
UNLIMITED URBAN MANAGEMENT

Drie werksessies, drie keer hubs

Werksessie 1: Mobiliteit en ruimte

→ 13 oktober 2021

Bril: mobiliteit centraal, functioneel, efficiënt, netwerken, systemisch

Inspiratoren: Jan-Jelle Witte (KiM) en Emile Revier (PosadMaxwan)

→ *Rol, functie en positionering van hubs*

Werksessie 2: Sociaal en economie

→ 20 oktober 2021

Bril: mens en economie centraal, keuzegedrag, inclusie, ontmoeting

Inspiratoren: Ad de Bont (Urhahn) en Paul Bleumink (Buck consultants)

→ *Betekenis en programmering van hubs*

Werksessie 3: Maatschappelijke kosten en baten

→ 27 oktober 2021

Bril: besluitvorming, kosten/baten, participatie, bekostiging en financiering

Inspiratoren: Tom Daamen (TU-Delft) en Niek Mouter (TU Delft)

→ *Governance en instrumentarium voor hubs*

9 + 1 hoofdpunten over hubs

Mobiliteit en ruimte

- 1. Netwerk van hubs**
- 2. Integrale programmering**
- 3. Flexibiliteit is een groot goed**

Sociaal en economie

- 4. Hubs als dé ontmoetingsplek**
- 5. Inclusieve, toegankelijke hubs**
- 6. De hybride servicehub**

Maatschappelijke kosten en baten

- 7. Slagvaardige arrangementen**
- 8. Maatschappelijke 'valuecase'**
- 9. Bekostiging van hubs**

+ Bonus:

- 10. Experimenteren = leren**



1. Netwerk van hubs

Maak een samenhangend netwerk van hubs in de regio

- Rol en positie van hubs in het regionaal mobiliteitssysteem
- Maak een hub 'schakelpunt' in de vervoerkeuze en infrasysteem
- Kijk niet alleen functioneel maar ook naar betekenis voor mensen
- Zoek naar goede balans tussen transfer en verblijf rond een hub



2. Integrale programmering

Toegevoegde waarde bepaalt prioriteit voor functies rond hub

- Hubs zijn gebaat met een mix aan stedelijke functies
- Schaarse ruimte rond hub vraagt scherpe prioritering van functies
- De maatschappelijk toegevoegde waarde bepaalt de m2 of m3
- Balans in de verhouding 'value' en omvang ruimtegebruik



3. Flexibiliteit is een groot goed Inspelen op ontwikkelingen en onzekerheden is onontbeerlijk

- Hubs en voorzieningen zijn toe te voegen en uitbreidbaar
- Hubs en functies zijn omzetbaar en transformeerbaar
- Factor tijd: tijdelijke functies rond hubs op korte termijn
- Strategische ruimte reserves hanteren rond hubs



4. Hub als dé ontmoetingsplek

Sociale betekenis van hubs als
plek van verblijf, sport en spel

- Hub in zijn omgeving gezien:
sociaal, economisch, ruimtelijk
- Sociale programmering van hub
én openbare ruimte is nodig
- Groeiplek: mobiliteit als basis
voor vorming van community
- Lokaal eigenaarschap van de hub
in de omgeving stimuleren



5. Inclusieve, toegankelijke hubs

Inzet op inclusie, toegang en gebruik door álle doelgroepen

- Verdiepen in doelgroepen, leefstijl en culturele achtergronden
- Uitsluiting dreigt van groepen met lagere sociaal-economische status
- Inclusiviteit en toegang nodig voor ouderen en anders validen
- Digitalisering zorgt voor nieuwe scheidslijnen tussen jong en oud



6. De hybride servicehub

Integratie personenmobiliteit en goederenvervoer: services

- Hubs nu vooral gekoppeld aan mobiliteit van personen
- Naast grote distributiecentra groei van diensten in de stad
- Kleinschalige logistieke diensten via hubs: pakket, boodschappen
- Hub als verzamelpunt en pick-up punt van logistieke services



7. Slagvaardige arrangementen

Organiseren van meerlaagse uitvoeringskracht in de regio

- Hubs zijn weeskinderen: beleg een effectieve governance
- Helderheid in besluitvorming en iedere rol: regie bij de provincie?
- Flankerend parkeer- en OV-beleid is onmisbaar voor hubs
- Tekort aan kennis en capaciteit bij veel gemeenten: HUB-team!



8. Maatschappelijke 'valuecase'

Betrek maatschappelijke baten voor duurzaamheid in afweging

- Hubs zijn een 'public good' die maatschappelijke waarde brengt
- Koppel diverse beleidsdomeinen en meekoppelkansen aan hubs
- Verdisconteer álle kosten - baten van verduurzaming in de afweging
- Maatschappelijke afweging testen door gebruikers met peilingen



9. Bekostiging van hubs

Afkomen van private baten bij
publieke investeringen in hubs

- Inspelen op waarde stijging in gebiedsontwikkeling rond hubs
- Publiek voorinvesteren met financiering op stijging van OZB
- Ontwikkelrechten door publiek ontwikkelbedrijf voor hubs
- Verken de bekostigingsmix met private baatafoming en heffingen





10. Experimenteren = leren

Durf praktijkexperimenten aan voor testen, monitoren en leren

- Aan ideeën, beleidsplannen en ontwerpen ontbreekt het niet
- Groeiende behoefte aan praktijk *toepassing* van kennis #hoedan?
- Kennis en leren stimuleren door concrete praktijkexperimenten
- Oefenen en leren van nieuwe arrangementen en instrumenten

Voorstel voor vervolgacties...

1. Ontwikkel een alternatieve thematische typologie van hubs

Niet op basis van systeem/schaalniveau, maar van typen gebruikers en programmering

2. Doe een praktijkexperiment met rol en programmering van hubs --- hub Breukelen?

Over ontsluiting en programmering, korte en lange termijn en in tijdelijkheid

3. Doe een praktijkexperiment over inclusie, toegang en doelgroepen --- hub Merwede?

(On)mogelijkheden voor koppeling van hubs Merwedekanaalzone en Kanaleneiland

4. Praktijkexperiment bedrijfsleven en arrangementen rond baten --- hub Papendorp?

Instrumentarium opbouwen voor private doorbelasting en afkomen van baten

5. Experimenteer met de Participatieve Waarde Evaluatie als instrument

Andere vormen van participatie en MKBA verkennen rond enkele hubs

6. Verken een publiek ontwikkelbedrijf voor hubs

(On)mogelijkheden voor regionaal ontwikkelbedrijf voor hubs

NVC | Werksessies
Nationaal
Verkeerskundecongres

De Nieuwe Nabijheid

Kansen voor verbindingen

Voorbeeldcases provincie Utrecht



CASUS 1: HUB BREUKELLEN

- Randstadhub: functie voor Utrechtse én Adamse regio
- Multimodale ontsluiting met transferfuncties en parkeren
- Versnippering en gebrekkige ontsluiting en regie van hub
- Wel of niet wonen en lokale (verblijfs)functies toestaan?



CASUS 2: HUBS MERWEDEKANAALZONE

- Hubs laten bijdragen aan minder vervoersarmoede
- Verken inclusieve mobiliteit en toegang tot hubs
- Betekenis van Merwedehubs voor naburig Kanaleneiland
- Bewoners betrekken bij de ontwikkeling van hubs



CASUS 3: HUB PAPENDORP

- Verken arrangementen met grote bedrijven en gebruikers
- Doorberekening van baten aan werkgevers/bedrijven
- Mogelijkheden voor publiek-privaat ontwikkelbedrijf
- Koppeling ontwikkeling van vastgoed en mobiliteitshub